Poslovno izvješće

Uprave trgovačkog društva

ZAGREBAČKI SUNČANI KROVOVI d.o.o.

za razdoblje siječanj - prosinac 2025.

Sadržaj

Stranica

1. Uvodne napomene 1

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Trgovačkog društva tijekom razdoblja siječanj - prosinac 2025. 2

   2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa radova za 2025. tijekom razdoblja siječanj - prosinac 2025. i uzroci bitnih odstupanja od planiranog 2

   2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci 3

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga 5

   3.1. Broj zaposlenih 5

   3.2. Fizički opseg usluga 7

   3.3. Stanje kvalitete usluga 7

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj - lipanj 2025. 9

   4.1. Račun dobiti i gubitka 9

   4.2. Bilanca 12

5. Investicije 14

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja 15

7. Zaključne ocjene, s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje 16

1. Uvodne napomene

Trgovačko društvo **Zagrebački sunčani krovovi društvo s ograničenom odgovornošću za savjetovanje i usluge** (skraćena tvrtka: Zagrebački sunčani krovovi d.o.o., u daljnjem tekstu: ZSK ili Društvo) jednočlano je društvo s ograničenom odgovornošću u stopostotnom vlasništvu Grada Zagreba. Sjedište Društva je u Zagrebu, Ulica Andrije Žaje 10. Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 081455900 i osobnim identifikacijskim brojem (OIB) 77584434873. Pretežita djelatnost Društva prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti je **35.12.0 — Proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora**. Temeljni kapital Društva iznosi **3.502.650,00 EUR.**

ZSK je osnovan dana 21. srpnja 2022. godine, na temelju odluke Gradske skupštine Grada Zagreba donesene na 14. sjednici 12. srpnja 2022. godine. Osnovna svrha osnivanja Društva je provedba investicijskog dijela Programa integrirane sunčane elektrane na zgradama javne namjene, višestambenim zgradama i obiteljskim kućama te zgradama gospodarske namjene na području Grada Zagreba (u daljnjem tekstu: Program), koji je Gradska skupština Grada Zagreba donijela na 5. sjednici 28. listopada 2021. godine, a dopunila na 14. sjednici 12. srpnja 2022. i 26. sjednici 7. rujna 2023. godine. Program u investicijskom dijelu predviđa instalaciju približno 10 MW sunčanih elektrana na krovovima zgrada javne namjene u vlasništvu Grada Zagreba.

Poslovanje Društva obuhvaća sve faze pripreme i provedbe investicija u sunčane elektrane na zgradama javne namjene Grada Zagreba — zakup odnosno korištenje krovnih površina, projektiranje, ishođenje dozvola i suglasnosti, osiguravanje financiranja, izgradnju te održavanje i upravljanje izgrađenim elektranama. Tijekom 2025. godine djelokrug je proširen na pripremu investicija u solarne nadstrešnice s integriranim sunčanim elektranama na gradskim parkiralištima.

Upravu Društva čini jedan član — direktor mr.sc. Velimir Šegon. Direktor u izvještajnom razdoblju obavlja funkciju na volonterskoj osnovi, bez naknade.

Stručnu i tehničku potporu u poslovanju Društvo ostvaruje kroz suradnju s Gradskim uredom za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje Grada Zagreba i Regionalnom energetsko-klimatskom agencijom Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA).

U studenom 2024. godine Društvo je donijelo temeljne pravilnike kojima je uređen radni i organizacijski okvir poslovanja — Pravilnik o radu, Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta i Pravilnik o plaćama. Tijekom druge polovice 2025. pokrenut je postupak zapošljavanja, a u prosincu 2025. zaposlena su prva dva djelatnika Društva — jedan na poslovima voditelja projekata i jedan na poslovima koordinatora poslova održavanja. Time je s krajem 2025. godine započela operativna faza poslovanja s vlastitim kadrovskim kapacitetima Društva.

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Trgovačkog društva za 2025. tijekom razdoblja siječanj - prosinac 2025.

2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa radova za 2025. tijekom razdoblja siječanj - prosinac 2025. i uzroci bitnih odstupanja od planiranog

Tijekom 2025. godine trgovačko društvo Zagrebački sunčani krovovi d.o.o. (ZSK) ostvarilo je sljedeće rezultate u okviru strateških ciljeva Grada Zagreba na području korištenja obnovljivih izvora energije:

1. Ugovorene sunčane elektrane – prva grupa

U prosincu 2024., nakon provedenog postupka javne nabave, s tvrtkom Tuta Blu d.o.o. potpisani su prvi ugovori za projektiranje i izgradnju sunčanih elektrana na tri objekta — Osnovnoj školi Ive Andrića, Osnovnoj školi Antuna Branka Šimića i Srednjoj školi Gimnaziji Sesvete. Ukupna instalirana snaga navedenih elektrana iznosi 844 kWp. Tijekom 2025. godine izvođač je izrađivao glavne projekte i usklađivao ih s uvjetima zaštite od požara koje je propisalo Ministarstvo unutarnjih poslova.

U provedbi Ugovora nastala su znatna kašnjenja u rokovima izrade glavnih projekata. Glavni projekti su nekoliko puta vraćani izvođaču na doradu zbog nedostatne stručnosti, a izvođaču je dan naknadni rok za njihov završetak. Sukladno odredbama Ugovora, izvođač je u obvezi ishoditi potvrde glavnih projekata od svih nadležnih javnopravnih tijela, što do kraja izvještajnog razdoblja nije ostvareno. ZSK je u više navrata pisanim putem upozoravao izvođača na neispunjavanje ugovornih rokova i na kvalitetu predane projektne dokumentacije. U slučaju daljnjeg neispunjenja ugovornih obveza, ZSK razmatra raskid Ugovora i aktivaciju jamstva za dobro izvršenje posla.

2. Ugovorene sunčane elektrane – druga grupa

U prvoj polovici 2025. godine proveden je postupak javne nabave za pet objekata — Osnovnu školu Špansko Oranice, Osnovnu školu Mate Lovraka, Osnovnu školu Sesvetski Kraljevec, Osnovnu školu Bartola Kašića i Osnovnu školu Remete. Ukupna planirana snaga za tu grupu iznosila je 594 kWp. Ugovor za projektiranje i izgradnju potpisan je s tvrtkom Pametna energija d.o.o. u rujnu 2025. godine, a izrada glavnih projekata je u tijeku.

Tijekom procesa projektiranja sunčane elektrane za samoopskrbu na lokaciji Osnovne škole Špansko Oranice, MUP je propisao uvjete koji bitno smanjuju dio krovišta prvotno predviđen za sunčanu elektranu. Posljedično bi se snaga tržišne elektrane morala smanjiti više od 50 %, čime izvedba u prvotnoj koncepciji više nije bila izvediva. Donesena je odluka o trajnom isključenju lokacije iz obuhvata Ugovora.

3. Postupci javne nabave u tijeku

Za dodatnih 21 objekta tijekom 2024. i početkom 2025. godine sklopljeni su ugovori o korištenju krovova te je pokrenut postupak ishođenja elektroenergetskih suglasnosti. Ukupna

planirana snaga elektrana na tim lokacijama iznosi 2.890 kWp. Pripremljena je dokumentacija za raspisivanje javne nabave za 9 lokacija snage 950 kWp te je javna nabava pokrenuta, dok je za preostalih 12 lokacija u tijeku je ishođenje elektroenergetskih suglasnosti, nakon čega će se pokrenuti postupak javne nabave.

4. Razvoj solarnih nadstrešnica na gradskim parkiralištima

U prvoj polovici 2025. godine ZSK je pokrenuo sveobuhvatnu pripremu investicija za izgradnju solarnih nadstrešnica na gradskim parkiralištima. Za ukupno 10 lokacija dovršena su idejna rješenja, uključujući tehničku dokumentaciju i snimke situacija, dok su aktivnosti za ishođenje posebnih uvjeta i dozvola u tijeku. Lokacije za koje su aktivnosti u tijeku uključuju, između ostalih Tržnica Dubec (planirana snaga 170 kW), ŠRC Mladost (planirana snaga 450 kW), Parking Gračani (planirana snaga 280 kW), Tržnica Utrina (planirana snaga 170 kW) i druge. Za Tržnicu Dubec priprema se javna nabava za izradu Glavnog projekta izgradnje nadstrešnice sa integriranom sunčanom elektranom te se planira pokretanje iste početkom 2026. godine.

5. Uspostavljen sustav održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba

Tijekom 2025. godine ZSK je sukladno točki 2.1. ovoga Izvješća proveo stručne preglede te su uspješno izvršeni popravci na lokacijama: OŠ Središće, Ulica Savezne Republike Njemačke 2a i PU Peščenica, Zapoljska 1. Izrađen je protokol održavanja sunčanih elektrana u kojem su opisane aktivnosti i dinamika izvršenja pojedinih aktivnosti redovitog i interventnog održavanja te je započet obilazak svih lokacija na kojima se nalaze sunčane elektrane uz vizualnu inspekciju istih.

Bitna odstupanja od planiranog

Ključno odstupanje od Plana poslovanja i programa radova za 2025. odnosi se na puštanje u pogon sunčanih elektrana prve generacije. Plan je predviđao da elektrane na lokacijama Osnovne škole Ive Andrića, Osnovne škole Antuna Branka Šimića i Srednje škole Gimnazije Sesvete (ukupno 844 kWp) budu puštene u pogon tijekom 2025. godine. U izvještajnom razdoblju nijedna od navedenih elektrana nije puštena u pogon, a uzrok je kašnjenje izvođača u izradi glavnih projekata, kako je obrazloženo pod prvom radnom linijom. Posljedično, ZSK u 2025. nije ostvario prihode od proizvodnje električne energije iz vlastitih sunčanih elektrana, što je odraženo u poslovnim prihodima i investicijama u građevinske objekte u izvještajnom razdoblju (vidjeti dijelove 4. i 5. ovog Izvješća).

2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci

ZSK kao novoosnovano društvo u investicijskoj pripremnoj fazi primjenjuje načelo postupnog razvoja vlastitih operativnih kapaciteta uz maksimalno korištenje postojećih kadrovskih, organizacijskih i tehničkih resursa unutar Grada Zagreba i s njime povezanih institucija. Iz tog načela proizlazi nekoliko trajnih mjera štednje i racionalizacije poslovanja koje su primjenjivane i u izvještajnom razdoblju.

Direktor Društva i u 2025. godini obavlja funkciju na volonterskoj osnovi, bez naknade. Tijekom najvećeg dijela godine Društvo nije imalo zaposlenih, a stručnu i tehničku potporu pružali su Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje Grada Zagreba i Regionalna energetsko-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske. Time je Društvu osigurana operativna podrška u pripremi investicija, javnoj nabavi, projektiranju i pravnim poslovima bez potrebe za neposrednim zapošljavanjem specijaliziranog kadra.

Postupke javne nabave Društvo provodi preko Grada Zagreba kao središnjeg tijela za javnu nabavu, čime se izbjegava uspostava vlastite nabavne službe i koriste već uspostavljene postupovne kompetencije Grada. Knjigovodstvene poslove obavlja vanjski servis, što je za opseg poslovanja Društva u 2025. godini racionalnije od zapošljavanja vlastitog djelatnika.

Zapošljavanje prva dva djelatnika tijekom prosinca 2025. godine provedeno je tek kad je opseg poslovanja Društva — povećan broj ugovornih obveza prema izvođačima, pokretanje sustava održavanja i priprema novih radnih linija — dosegao razinu koja to operativno opravdava.

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga

3.1. Broj zaposlenih

Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo nije imalo zaposlenih, a Plan poslovanja za 2025. godinu je predviđao zapošljavanje do 6 djelatnika.

Zbog povećanja opsega ugovornih obveza prema izvođačima, pokretanja sustava održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba i pripreme novih radnih linija opisanih u dijelu 2.1 ovog Izvješća, Društvo je u prosincu 2025. godine zaposlilo dva djelatnika — jednog na poslovima voditelja projekata i jednog na poslovima koordinatora poslova održavanja. Oba djelatnika zaposlena su u punom radnom vremenu, na neodređeno vrijeme.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo broji ukupno 2 zaposlenika, oba muškog spola. Prema dobnoj strukturi, jedan zaposlenik nalazi se u dobnoj skupini 25 — 34 godine, a jedan u dobnoj skupini 45 — 54 godine. Prema kvalifikacijskoj strukturi, oba zaposlenika imaju visoku stručnu spremu (VII/1. stupanj). Oba radna mjesta su s rukovodećim ovlastima u okviru organizacijske strukture Društva. Iskazani podaci istovjetni su podacima prikazanima u Prilogu — Podaci o zaposlenima prema rodnoj statistici — stanje na dan 31. prosinca 2025. te u mjesečnom financijskom izvješću za prosinac 2025. godine.

Tablica 1

Broj zaposlenih

Ovdje upišite naziv TD / podružnica:

R. br.	O P I S	Stanje 31.12.2024.	Plan 31.12.2025.	Fluktuacija u razdoblju siječanj-prosinac 2025.		Stanje 31.12.2025.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj zaposlenih **na neodređeno vrijeme** od toga:		6	2		2	100,0		33,3
	1.1. Muškarci		3	2		2	100,0		66,7
	1.2. Žene		3						
2.	Broj zaposlenih **na određeno vrijeme** od toga:								
	2.1. Muškarci								
	2.2. Žene								
3.	**UKUPNO (1+2),** od toga:		**6**	**2**		**2**	**100,0**		**33,3**
	3.1 Muškarci		3	2		2	100,0		66,7
	3.2. Žene		3						
4.	**Od ukupno *došlih*:**			**2**					
	4.1. Novozaposleni			2					
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme								
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice								
	4.4. Druge promjene								
5.	**Od ukupno *otišlih*:**								
	5.1. Prirodni odljev								
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu								
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove								
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome								
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu								
	5.6. Druge promjene								

Tablica 2

Broj zaposlenih prema starosti - stanje na dan 31.12.2025.

Ovdje upišite naziv TD / podružnica:

O P I S	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ukupno	2			1		1		

3.2. Fizički opseg usluga

Društvo je u izvještajnom razdoblju siječanj — prosinac 2025. godine poslovalo u investicijskoj pripremnoj fazi i nije ostvarilo prihode od komercijalnih usluga niti od proizvodnje električne energije iz vlastitih sunčanih elektrana.

U pripremnoj fazi realizirane su aktivnosti:

Tijekom 2025. godine sklopljen je 1 ugovor o projektiranju i izgradnji sunčanih elektrana, kojim je obuhvaćeno 5 objekata druge generacije s ukupno planiranom snagom od 594 kWp. Tijekom procesa projektiranja jedna lokacija u tom obuhvatu (OŠ Španski Oranice) trajno je isključena, što je obrazloženo u dijelu 2.1 ovog Izvješća. Proveden je i okončan jedan postupak javne nabave za istu generaciju, a u izvještajnom razdoblju pokrenut je i novi postupak javne nabave za 9 lokacija treće generacije s ukupno planiranom snagom od 950 kWp. Za preostalih 12 lokacija treće generacije u tijeku je ishođenje elektroenergetskih suglasnosti od strane HEP-ODS-a.

Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupna planirana snaga sunčanih elektrana u različitim fazama investicijske pripreme iznosi do 4.328 kWp, prije korekcije za trajno isključenu lokaciju OŠ Španski Oranice — od čega 844 kWp prve generacije u fazi izrade glavnih projekata, 594 kWp druge generacije u fazi izrade glavnih projekata i 2.890 kWp treće generacije u fazi javne nabave i ishođenja elektroenergetskih suglasnosti. Dodatno, za 10 lokacija solarnih nadstrešnica s integriranim sunčanim elektranama dovršena su idejna rješenja.

U sklopu uspostavljenog sustava održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba u izvještajnom razdoblju provedena su 2 stručna pregleda s pripadajućim popravcima — na lokacijama Osnovne škole Središće i Policijske uprave Peščenica.

3.3. Stanje kvalitete usluga

Društvo u izvještajnom razdoblju nije pružalo komercijalne usluge krajnjim korisnicima na tržištu.

Tijekom 2025. godine Društvo je u svim fazama investicijske pripreme primjenjivalo važeće tehničke propise iz područja elektroenergetike i graditeljstva, propise zaštite od požara, propise iz područja javne nabave te interne pravilnike koje je Društvo donijelo u studenom 2024. godine.

Aktivni nadzor nad kvalitetom rada izvođača Društvo je provodilo kroz redovitu pisanu komunikaciju, više puta vraćajući projektnu dokumentaciju izvođaču prve generacije sunčanih elektrana na doradu zbog utvrđenih nedostataka. Time je spriječeno da projektna dokumentacija nedovoljne kvalitete bude osnovica za daljnje faze izgradnje, što bi imalo dugoročne posljedice na sigurnost i pouzdanost rada elektrana.

U sklopu uspostavljenog sustava održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba, Društvo je u 2025. godini izradilo protokol održavanja kojim su definirane aktivnosti i dinamika izvršenja redovitog i interventnog održavanja. Protokol predstavlja standardizirani okvir koji

osigurava ujednačen pristup svim lokacijama i mjerljivost kvalitete obavljenih intervencija. Provedeni stručni pregledi i popravci na lokacijama Osnovne škole Središće i Policijske uprave Peščenica dovršeni su uredno i u razumnom roku.

Društvo nema certificirani sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001, što je razmjerno fazi razvoja i opsegu poslovanja. Uvođenje formaliziranog sustava upravljanja kvalitetom razmotrit će se u skladu s daljnjim rastom operativnog opsega poslovanja Društva.

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj - prosinac 2025.

4.1. Račun dobiti i gubitka

U razdoblju siječanj — prosinac 2025. godine Društvo je ostvarilo **ukupne prihode u iznosu od 31.034,84 EUR i ukupne rashode u iznosu od 30.659,78 EUR**, pri čemu je dobit prije oporezivanja iznosila **375,06 EUR**, a dobit razdoblja nakon oporezivanja **337,55 EUR**. Detaljan prikaz nalazi se u Tablici 4 koja se prilaže ovom Izvješću.

Ukupni prihodi Društva u 2025. godini gotovo u cijelosti se sastoje od **subvencije iz Proračuna Grada Zagreba u iznosu od 31.000,00 EUR**, dodijeljene za pokrivanje operativnih troškova Društva u investicijskoj pripremnoj fazi. Preostali iznos od 34,84 EUR odnosi se na prihode od kamata na sredstva po viđenju. U usporedbi s 2024. godinom, kada su ukupni prihodi iznosili 10.012,77 EUR, prihodi su porasli za 209,9 % (indeks 309,95). Rast prihoda razmjeran je rastu opsega operativnih aktivnosti Društva, što je obrazloženo u dijelu 2.1 ovog Izvješća, te povećanju iznosa subvencije za pokrivanje tako proširenog opsega.

Društvo u izvještajnom razdoblju nije ostvarilo poslovne prihode iz prodaje proizvoda, robe ni usluga niti prihode od proizvodnje električne energije iz vlastitih sunčanih elektrana, što je u skladu s investicijskom pripremnom fazom poslovanja u kojoj se Društvo nalazi i s činjenicom da nijedna sunčana elektrana u izvještajnom razdoblju nije puštena u pogon.

Strukturu **ukupnih rashoda** u 2025. godini čine isključivo poslovni rashodi u iznosu od 30.659,33 EUR i zanemarivi financijski rashodi u iznosu od 0,45 EUR. U strukturi poslovnih rashoda dominantna stavka su **materijalni troškovi u iznosu od 20.901,09 EUR (68,2 % ukupnih rashoda)**, koji obuhvaćaju ostale vanjske troškove u iznosu od 19.110,30 EUR i troškove sirovina i materijala u iznosu od 1.790,79 EUR. Ostali vanjski troškovi obuhvaćaju knjigovodstvene usluge, odvjetničke i druge stručne usluge, zakupnine poslovnog prostora i slične redovne troškove poslovanja.

Druga značajna kategorija su **troškovi osoblja u iznosu od 8.266,27 EUR (27,0 % ukupnih rashoda)**, od čega neto plaće 4.831,20 EUR, troškovi poreza i doprinosa iz plaća 2.264,31 EUR i doprinosa na plaće 1.170,76 EUR. Cjelokupan iznos troškova osoblja odnosi se na prosinac 2025., kad su zaposlena prva dva djelatnika Društva (vidjeti dio 3.1). U 2024. godini Društvo nije imalo troškove osoblja.

Ostali troškovi poslovanja u 2025. godini iznose 1.361,14 EUR, a amortizacija dugotrajne materijalne imovine 130,83 EUR. Amortizacija se odnosi na opremu (računala) nabavljenu u izvještajnom razdoblju.

Ukupni rashodi porasli su s 9.591,81 EUR u 2024. godini na 30.659,78 EUR u 2025. godini (indeks 319,65). Glavni uzroci rasta su (i) zapošljavanje prva dva djelatnika u prosincu 2025., koje generira nove troškove osoblja kojih u 2024. nije bilo, i (ii) rast vanjskih troškova razmjeran povećanju opsega aktivnosti — više postupaka javne nabave, više pravnih i konzultantskih angažmana, te uspostava sustava održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba.

Planirani prihodi u iznosu od 501.470,00 EUR u Planu poslovanja društva za 2025. godinu temeljili su se na informaciji iz prosinca 2024. godine dobivenoj od Europske investicijske banke (EIB) o tome da je prijavljeni projekt društva za sufinanciranje iz programa ELENA kojim upravlja EIB odobren te je očekivani početak ovog projekta bio predviđen za prvi kvartal 2025. godine. U skladu s time u poslovnom planu za 2025. godinu planirani su i rashodi u iznosu od 478.100,00 EUR, od čega je najveći dio bio predviđen za troškove djelatnika te vanjske podugovarače, a što je sve bilo predviđeno za financiranje iz spomenutog projekta iz programa ELENA. U međuvremenu je od strane EIB-a odgođen početak projekta što je izvan kontrole Društva pa društvo nije ostvarilo planirane prihode, ali također niti planirane rashode.

Pozitivan ukupni rezultat poslovne godine ostvaren je zahvaljujući prihodu od subvencije iz Proračuna Grada Zagreba namijenjenom pokrivanju operativnih troškova. Ovaj odnos posljedica je modela financiranja predviđenog za pripremnu fazu poslovanja Društva i očekuje se njegova promjena s prelaskom u operativnu fazu, kada se očekuju i poslovni prihodi od proizvodnje električne energije.

Tablica 4

Račun dobiti i gubitka

Ovdje upišite naziv TD / podružnica:

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2024.	Plan I. - XII. 2025.	Ostvareno I. - XII. 2025.	Indeksi 5/3	Indeksi 5/4
1	2	3	4	5	6	7
I.	**Ukupni prihodi (1. + 2.)**	**10.013**	**501.470**	**31.035**	**309,9**	**6,2**
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	10.000	501.470	31.000	310,0	6,2
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)		5.470			
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima					
	3) Prihodi ostvareni između podružnica					
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	10.000	66.000	31.000	310,0	47,0
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)					
	b) zakupnine					
	c) subvencije i potpore	10.000	66.000	31.000	310,0	47,0
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:		430.000			
	a) prihodi od zakupnina na tržištu					
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)					
	d) naplaćena otpisana potraživanja					
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja					
	f) prihodi od revalorizacije					
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi		430.000			
	2. Financijski prihodi	13		35	269,2	
II.	**Ukupni rashodi (3. + 4.)**	**9.592**	**478.100**	**30.659**	**319,6**	**6,4**
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	9.590	478.100	30.659	319,7	6,4
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda					
	2) Materijalni troškovi, u tome:	9.382	278.000	20.901	222,8	7,5
	a) troškovi sirovina i materijala	23		1.791	7.787,0	
	b) troškovi prodane robe					
	c) ostali vanjski troškovi	9.359	278.000	19.110	204,2	6,9
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:		196.000	9.248		4,7
	a) troškovi osoblja		186.000	8.266		4,4
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika		10.000	982		9,8
	4) Amortizacija		4.100	131		3,2
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine					
	6) Rezerviranja					
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	208		379	182,4	
	4. Financijski rashodi	2		0	22,5	
III.	**Dobit prije oporezivanja**	**421**	**23.370**	**376**	**89,2**	**1,6**
IV.	**Gubitak prije oporezivanja**					
V.	**Porez na dobit**	**42**	**2.337**	**38**	**89,3**	**1,6**
VI.	**Dobit razdoblja**	**379**	**21.033**	**338**	**89,2**	**1,6**
VII.	**Gubitak razdoblja**					

4.2. Bilanca

Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupna **aktiva Društva iznosi 3.519.993,46 EUR**, a odnosi se na **dugotrajna imovina u iznosu od 3.009,17 EUR i kratkotrajnu imovinu u iznosu od 3.516.984,29 EUR** koja se sastoji od **novca u banci i blagajni u iznosu od 3.485.642,29 EUR** i **ostalih potraživanja** (od države i drugih institucija te ostala potraživanja) **u iznosu od 31.342,00 EUR.**

Ukupna pasiva dan 31. prosinca 2025. godine **iznosi 3.519.993,46 EUR**, a odnosi se na **kapital i rezerve u iznosu od 3.510.111,97 i kratkoročne obveze u iznosu od 9.881,49 EUR** koje se sastoje od **obveza prema zaposlenicima u iznosu od 5.012,98 EUR i obvezama za poreze, doprinose i slična davanja u iznosu od 3.435,07 EUR.**

Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine nema dugoročnih obveza, niti kratkoročnih ni dugoročnih obveza prema bankama ili drugim financijskim institucijama. Cjelokupno poslovanje Društva u izvještajnom razdoblju financirano je iz raspoloživog temeljnog kapitala i prihoda od subvencije iz Proračuna Grada Zagreba.

Tablica 5

Bilanca

- iznosi u eurima, bez centi

Ovdje upišite naziv TD / podružnica: -udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeksi
		31.12.2024.		31.12.2025.		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	5/3
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
1.	**I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital**					
2.	**II. Dugotrajna imovina:**					
3.	Nematerijalna imovina					
4.	Materijalna imovina			3.009	0,1	#DIV/0!
5.	Dugotrajna financijska imovina					
6.	Potraživanja					
7.	Odgođena porezna imovina					
8.	**Ukupno dugotrajna imovina (II.)**			3.009	0,1	#DIV/0!
9.	**III. Kratkotrajna imovina:**					
10.	Zalihe					
11.	Potraživanja od kupaca					
12.	Potraživanja od povezanih društava					
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	2.378	0,1	31.342	0,9	1318,0
14.	Kratkotrajna financijska imovina					
15.	Novac u banci i blagajni	3.507.592	99,9	3.485.642	99,0	99,4
16.	**Ukupno kratkotrajna imovina (III.)**	**3.509.970**	**100,0**	**3.516.984**	**99,9**	100,2
17.	**IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi**					
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	**3.509.970**	**99,7**	**3.519.993**	**100,0**	**100,3**
	Izvanbilančni zapisi					
	PASIVA					
1.	**I. Kapital i rezerve**					
2.	Temeljni (upisani) kapital	3.502.650	99,8	3.502.650	99,5	100,0
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)	4	0,0	4	0,0	100,0
4.	Revalorizacijske rezerve					
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	6.741	0,2	7.120	0,2	105,6
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	379	0,0	338	0,0	89,2
7.	Manjinski interes					
8.	**Ukupno kapital i rezerve (I.)**	3.509.774	100,0	3.510.112	99,7	100,0
9.	**II. Rezerviranja**					
10.	**III. Dugoročne obveze**					
11.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
12.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
13.	Obveze za predujmove					
14.	Obveze prema dobavljačima					
15.	Obveze po vrijednosnim papirima					
16.	Odgođena porezna obveza					
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze					
18.	**Ukupno dugoročne obveze (III.)**					
19.	**IV. Kratkoročne obveze**					
20.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	17	0,0			
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe					
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično			764	0,0	#DIV/0!
23.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
24.	Obveze za predujmove					
25.	Obveze prema dobavljačima	179	0,0	669	0,0	373,7
26.	Obveze prema zaposlenicima			5.013	0,1	#DIV/0!
27.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja			3.435	0,1	#DIV/0!
28.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze					
29.	**Ukupno kratkoročne obveze (IV.)**	**196**	**0,0**	**9.881**	**0,3**	**5041,3**
30.	**V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja**					
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	**3.509.970**	**99,7**	**3.519.993**	**100,0**	**100,3**
	Izvanbilančni zapisi					

5. Investicije

U izvještajnom razdoblju siječanj — prosinac 2025. godine Društvo je ostvarilo investicije u dugotrajnu materijalnu imovinu u iznosu od **3.140,00 EUR**, što se u cijelosti odnosi na nabavu **opreme — računala** za potrebe poslovanja Društva. Knjigovodstvena vrijednost te opreme na dan 31. prosinca 2025. godine, nakon obračunate amortizacije od 130,83 EUR, iznosi 3.009,17 EUR i prikazana je u dijelu 4.2 ovog Izvješća. U 2024. godini Društvo nije ostvarilo investicije u dugotrajnu imovinu. Detaljan prikaz investicija prema namjeni nalazi se u Tablici 6, a prema izvorima financiranja u Tablici 7 koje se prilažu ovom Izvješću.

Ostvarene investicije u izvještajnom razdoblju u cijelosti su financirane iz **vlastitih sredstava Društva**.
U izvještajnom razdoblju Društvo nije ostvarilo investicije u građevinske objekte, odnosno u sunčane elektrane na zgradama javne namjene Grada Zagreba. Razlozi tog odstupanja od Plana poslovanja za 2025. godinu obrazloženi su u dijelu 2.1 ovog Izvješća, a u bitnome se odnose na kašnjenja izvođača prve generacije sunčanih elektrana u izradi glavnih projekata, zbog čega tijekom 2025. godine nije bilo ulaska u izvođačku fazu radova niti je nastao osnov za priznavanje vrijednosti investicija u građevinske objekte.

Realizacija investicija u sunčane elektrane prenesena je u 2026. godinu i ovisi o (i) ispunjenju ugovornih obveza izvođača prve generacije ili razrješenju ugovornog odnosa, (ii) završetku izrade glavnih projekata druge generacije i ishođenju potvrda nadležnih javnopravnih tijela, te (iii) okončanju postupaka javne nabave i ishođenja elektroenergetskih suglasnosti za treću generaciju i lokacije solarnih nadstrešnica na gradskim parkiralištima.

Tablica 6

Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni

Ovdje upišite naziv TD / podružnica:

- iznosi u eurima, bez centi
- udjeli u %

R. br.	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2024.		Plan I. - XII. 2025.		Ostvareno I. - XII. 2025.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:								
1.1.	-								
1.2.	-								
1.3.	-								
2.	Oprema, od toga najviše:			492.000	100,0	3.140	100,0		0,6
2.1.	- računala					3.140	100,0		
2.2.	- sunčane elektrane			492.000	100,0				
2.3.	-								
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:								
3.1.	-								
3.2.	-								
3.3.	-								
	Ukupno (1+2+3)			**492.000**	**100,0**	**3.140**	**100,0**		**0,6**

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja

Ključni pokazatelji uspjeha Društva u izvještajnom razdoblju prikazani su u Tablici 8 koja se prilaže ovom Izvješću. S obzirom da se Društvo u izvještajnom razdoblju nalazi u investicijskoj pripremnoj fazi, te da nije ostvarilo poslovne prihode iz prodaje proizvoda, robe i usluga niti prihode od proizvodnje električne energije iz vlastitih sunčanih elektrana, pokazatelje treba tumačiti u kontekstu specifične poslovne faze i modela financiranja Društva opisanih u dijelu 4.1 ovog Izvješća.

Tablica 8

Ključni pokazatelji uspjeha

Ovdje upišite naziv TD / podružnica:

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks
			Ostvareno I. - XII. 2024.	Ostvareno I. - XII. 2025.	5/4
1	2	3	4	5	6
	a) Ekonomski aspekt poslovanja				
1.	**Pokazatelj opće ekonomičnosti**	Minimalno > 100	104,4	101,2	96,934866
	(Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)				
2.	**Pokazatelj proizvodnosti**	Kontinuirano povećanje			
	(Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (- iznosi u eurima, bez centi)				
3.	**Pokazatelj rentabilnosti**	Minimalno > 1%	4	1,2	28,571429
	(Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)				
4.	**Operativna dobit**	Kontinuirano povećanje > 0	410	341	83,170732
	(EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (- iznosi u eurima, bez centi)				
5.	**Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog**	> 30%	31.12.2024.	31.12.2025.	
	kapitala u izvorima financiranja imovine		100	99,7	99,724858
	(Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)				
6.	**Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti**	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2024.	31.12.2025.	
	(Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)		1.790.801,0	35.593,4	1,9875688
	b) Socijalni aspekt poslovanja				
7.	***Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za***		Ostvareno XII. 2024.	Ostvareno XII. 2025.	
	prosinac 2025. / prosinac 2024. - ukupno (- iznosi u eurima, bez centi)			2.416,0	
	7.1. Prosječna mjesečna neto-plaća **za muškarce** (- iznosi u eurima, bez centi)			2.416,0	
	7.2. Prosječna mjesečna neto-plaća **za žene** (- iznosi u eurima, bez centi)				
8.	**Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima**	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)		30	
	(Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)				
	c) Ekološki aspekt poslovanja				
9.	**Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima**	Kontinuirano smanjenje			
	(Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)				

7. Zaključne ocjene, s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje

Ocjena stanja Društva i poslovnih rezultata

U izvještajnom razdoblju siječanj — prosinac 2025. godine Društvo se nalazilo u investicijskoj pripremnoj fazi i ostvarilo je pozitivan poslovni rezultat u iznosu od 337,55 EUR. Najznačajnije aktivnosti Društva u 2025. godini odnosile su se na nastavak investicijske pripreme prve i druge generacije sunčanih elektrana na zgradama javne namjene Grada Zagreba, pokretanje javnih nabava i ishođenje elektroenergetskih suglasnosti za treću generaciju, proširenje djelokruga na solarne nadstrešnice s integriranim sunčanim elektranama na gradskim parkiralištima te uspostavu sustava održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba.

Najznačajnije odstupanje od Plana poslovanja za 2025. godinu odnosi se na puštanje u pogon prve generacije sunčanih elektrana, koje u izvještajnom razdoblju nije ostvareno zbog kašnjenja izvođača u izradi glavnih projekata, kako je obrazloženo u dijelu 2.1 ovog Izvješća.

Pozitivnim učincima u izvještajnom razdoblju ocjenjuju se značajno proširenje pipeline-a investicijske pripreme — ukupno do 4.328 kWp u različitim fazama pripreme, uz dodatnih 10 lokacija solarnih nadstrešnica u idejnoj fazi — te zapošljavanje prva dva djelatnika čime su uspostavljeni vlastiti operativni kapaciteti Društva za prelazak u operativnu fazu poslovanja u 2026. godini.

Prijedlog mjera za daljnje poslovanje

Prioriteti poslovanja Društva za 2026. godinu su:
(a) razrješenje ugovornog odnosa s izvođačem prve generacije sunčanih elektrana, bilo kroz ispunjenje preostalih ugovornih obveza ili kroz raskid ugovora i aktivaciju jamstva za dobro izvršenje posla, te osiguravanje izvedbe radova drugim izvođačem;
(b) završetak izrade glavnih projekata druge generacije sunčanih elektrana, ishođenje potvrda nadležnih javnopravnih tijela i pokretanje izvedbene faze;
(c) okončanje pokrenutih postupaka javne nabave i ishođenje elektroenergetskih suglasnosti za treću generaciju sunčanih elektrana, te ugovaranje izvedbe;
(d) dovršetak pripreme i pokretanje izvedbene faze za solarne nadstrešnice na gradskim parkiralištima, počevši od lokacije Tržnice Dubec za koju se priprema javna nabava za izradu glavnog projekta;
(e) puštanje u pogon prvih sunčanih elektrana iz prve i druge generacije te ostvarivanje prvih poslovnih prihoda Društva od proizvodnje električne energije, predviđeno u drugom dijelu 2026. godine;
(f) nastavak provedbe sustava održavanja postojećih sunčanih elektrana Grada Zagreba prema usvojenom protokolu održavanja;
(g) razmatranje proširenja djelokruga Društva u funkciji agregatora, odnosno preusmjeravanja viškova proizvedene električne energije iz gradskih sunčanih elektrana prema gradskim institucijama, ovisno o strateškoj odluci osnivača i regulatornom okviru.

Značajni događaji nakon kraja poslovne godine

Nakon kraja izvještajnog razdoblja, u ožujku 2026. godine Društvo je raskinulo ugovor o projektiranju i izgradnji sunčanih elektrana prve generacije s izvođačem Tuta Blu d.o.o. zbog kontinuiranog neispunjavanja ugovornih obveza i isteka naknadnog roka za završetak izrade glavnih projekata. Društvo smatra kako je izvođač prekršio bitne odredbe ugovora te je stoga pokrenulo i ostvarilo naplatu jamstva za uredno izvršenje ugovora. Također, pokrenuta je nova javna nabave za izvedbu radova na lokacijama Osnovne škole Ive Andrića, Osnovne škole Antuna Branka Šimića i Srednje škole Gimnazije Sesvete. Drugih značajnih događaja nakon kraja poslovne godine koji bi utjecali na ocjenu poslovnog rezultata za 2025. godinu nije bilo.

U Zagrebu, dana 27. svibnja 2026. godine

Predsjednik Uprave / direktor
(pečat i potpis)

Zagrebački sunčani krovovi
d.o.o.
Ulica Andrije Žaje 10, Zagreb